



# **Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition)**

*Anna-Lena Beilschmidt*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition)

*Anna-Lena Beilschmidt*

## **Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition)** Anna-Lena Beilschmidt

Studienarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation, Note: 1,0, Universität Konstanz, 33 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Nonprofit Organisationen sind momentan einem starken Wandel ausgesetzt. Globalisierung und Europäisierung, knapper werdende Finanzmittel bei steigenden Anforderungen und ein verstärkter Wettbewerb um Aufmerksamkeit und Spendenmittel sind nur einige der entscheidenden Faktoren. Vor diesem Hintergrund stehen Nonprofit Organisationen, im folgenden NPO genannt, heute zunehmend unter dem Druck, effizienter und effektiver zu wirtschaften.<sup>1</sup> Eine professionelle Arbeit ist notwendig, um das Überleben der Organisation, bzw. den Erhalt ihrer Legitimität, sicherzustellen. Dabei erscheinen immer öfter auch betriebswirtschaftliche Managementkonzepte als eine Lösung. In den meisten NPOs, so auch in Umweltorganisationen, trägt das Personal „als [entscheidender] Faktor zur Sicherung der Existenz und der Überlebensfähigkeit der Organisation“ (NEUMANN 2004: 2) bei. Dem Personalmanagement kommt somit eine Schlüsselrolle zu. Bisher wurde diese Professionalisierung von NPOs vor allem im Gesundheits- und Sozialbereich untersucht, während es noch kaum (empirische) Untersuchungen zu NPOs im Umweltbereich gibt. Auf dieses Defizit verweisen u.a. REIGER/KLEMENT (2001: 67f.). So stellt sich die Frage, inwiefern sich das Personalmanagement der Profit-Unternehmen auf ökologische NPOs übertragen lässt und welche speziellen Anforderungen sich dadurch ergeben.

Es ist davon auszugehen, dass es aufgrund der großen Zahl an ehrenamtlichen Mitarbeitern<sup>2</sup> in Umweltorganisationen zu Spannungen und (strukturellen) Konflikten zwischen haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeitern kommt. Beide Gruppen haben unterschiedliche Vorstellungen und Erwartungen, die das Personalmanagement zu berücksichtigen hat. Während das betriebswirtschaftliche Personalmanagement auf hauptamtliche Kräfte relativ gut zu übertragen ist, ergeben sich in Bezug auf Ehrenamtliche Schwierigkeiten. Stattdessen empfiehlt sich das Konzept der Freiwilligenkoordination. Entscheidend ist dabei die Verzahnung beider Bereiche, um möglichst große Synergieeffekte erzielen zu können. Hier bietet das aus den USA stammende Konzept des Diversity Managements<sup>3</sup> eine mögliche Lösung.

Zuerst werde ich die Besonderheiten von Umweltorganisationen als NPOs darstellen (Kap.2). Daran anschließend erfolgt eine Beschreibung dessen, was unter Personalmanagement zu verstehen ist und welche Unterschiede sich diesbezüglich zwischen Profit-Unternehmen und NPOs ergeben (Kap.3). Im vierten Kapitel werde ich auf die besonderen Anforderungen des Personalmanagements in ökologischen NPOs eingehen. Zunächst werde ich kurz die Konfliktursachen beleuchten und anschließend darstellen, welche unterschiedlichen Anforderungen sich für das Personalmanagement ergeben. Abschließend werde ich das Konzept des Diversity Managements als möglichen Lösungsansatz vorstellen.

 [Download Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Per ...pdf](#)

 [Read Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das P ...pdf](#)

**Download and Read Free Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt**

---

**Download and Read Free Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt**

---

**From reader reviews:**

**Dora Campfield:**

This Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) book is not really ordinary book, you have after that it the world is in your hands. The benefit you get by reading this book is actually information inside this e-book incredible fresh, you will get information which is getting deeper an individual read a lot of information you will get. This Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) without we recognize teach the one who looking at it become critical in pondering and analyzing. Don't always be worry Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) can bring any time you are and not make your tote space or bookshelves' come to be full because you can have it in the lovely laptop even phone. This Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) having excellent arrangement in word and also layout, so you will not feel uninterested in reading.

**Esta Banks:**

Information is provisions for folks to get better life, information these days can get by anyone in everywhere. The information can be a understanding or any news even a problem. What people must be consider when those information which is from the former life are hard to be find than now's taking seriously which one is appropriate to believe or which one the resource are convinced. If you obtain the unstable resource then you buy it as your main information you will see huge disadvantage for you. All those possibilities will not happen inside you if you take Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) as your daily resource information.

**Perla Baxter:**

Are you kind of stressful person, only have 10 or maybe 15 minute in your day time to upgrading your mind proficiency or thinking skill even analytical thinking? Then you are having problem with the book as compared to can satisfy your short space of time to read it because this time you only find guide that need more time to be learn. Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) can be your answer given it can be read by an individual who have those short extra time problems.

**Christopher Melendez:**

That reserve can make you to feel relax. This specific book Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) was vibrant and of course has pictures around. As we know that book Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das

Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) has many kinds or variety. Start from kids until young adults. For example Naruto or Private eye Conan you can read and feel that you are the character on there. Therefore not at all of book usually are make you bored, any it can make you feel happy, fun and relax. Try to choose the best book for you and try to like reading this.

**Download and Read Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt #REQITA3KJY1**

## **Read Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt for online ebook**

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt books to read online.

## **Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt ebook PDF download**

**Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Doc**

**Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Mobipocket**

**Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt EPub**