



# **Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition)**

*Sabine Thiele*

[Download now](#)

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition)

*Sabine Thiele*

## **Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) Sabine Thiele**

Studienarbeit aus dem Jahr 2002 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,3, Hochschule Merseburg (Betriebswirtschaft), Sprache: Deutsch, Abstract: Die derzeitig schlechte Gesamtsituation der weltweiten Wirtschaft zwingt die Unternehmen zu rapiden Einsparungen auf der Ausgabenseite.<sup>1</sup>

Insbesondere Personalentwicklungsmaßnahmen sind beliebte Streichopfer der Controller, da diese scheinbar nur als Kostenverursacher ins Gewicht fallen.<sup>2</sup> Zudem steht den hohen Investitionen ein schlechtes Image der Weiterbildung gegenüber. Einschätzungen, wie „nett, aber überflüssig“ oder „teuer, aber wirkungslos“ sind keine Seltenheit.<sup>3</sup> Doch sollte nicht insbesondere an dieser Stelle antizyklisch in den wichtigsten betrieblichen Produktionsfaktor - in das Wissen der Mitarbeiter - investiert werden? Die Problematik der Erfolgsbewertung und Erfolgssteuerung der Personalentwicklung spielt hier eine entscheidende Rolle. Denn wäre es möglich im Zusammenhang mit Weiterbildungsmaßnahmen einen messbaren Return on Investment auszumachen, würden an dieser Stelle wohl keine Einsparungen stattfinden. Eine im deutschen Raum relativ neue Möglichkeit, den Beitrag der Personalentwicklung zum Unternehmenserfolg ersichtlich zu machen, ist der Einsatz der Balanced Scorecard. Dieses Instrument, welches dem Performance Management zuzuordnen ist, soll Grundlage dieser Seminararbeit sein. Der allgemeinen Darstellung der Balanced Scorecard im nächsten Kapitel folgt im dritten Kapitel die Beschreibung der Einsatzmöglichkeiten im Rahmen der strategischen Personalentwicklung. Die Problematik der Messbarkeit und der Steuerung des Erfolges der Personalentwicklung stellen den Kern dieser Ausführungen dar und werden durch die Darstellung ausgewählter Praxisbeispiele abgerundet.

 [Download Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanc ...pdf](#)

 [Read Online Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Bala ...pdf](#)

**Download and Read Free Online Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) Sabine Thiele**

---

## **Download and Read Free Online Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) Sabine Thiele**

---

### **From reader reviews:**

#### **Darius Cramer:**

What do you think of book? It is just for students because they are still students or this for all people in the world, the actual best subject for that? Only you can be answered for that issue above. Every person has different personality and hobby for each other. Don't to be pressured someone or something that they don't desire do that. You must know how great and important the book Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition). All type of book is it possible to see on many solutions. You can look for the internet methods or other social media.

#### **Tamara Evans:**

What do you with regards to book? It is not important along with you? Or just adding material when you want something to explain what you problem? How about your extra time? Or are you busy man or woman? If you don't have spare time to complete others business, it is gives you the sense of being bored faster. And you have free time? What did you do? Every person has many questions above. They must answer that question since just their can do that. It said that about book. Book is familiar in each person. Yes, it is suitable. Because start from on guardería until university need this kind of Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) to read.

#### **Ernest Nunez:**

Is it you who having spare time in that case spend it whole day by simply watching television programs or just resting on the bed? Do you need something totally new? This Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) can be the reply, oh how comes? The new book you know. You are so out of date, spending your spare time by reading in this brand new era is common not a nerd activity. So what these publications have than the others?

#### **Jeffrey Martinez:**

Many people said that they feel bored when they reading a guide. They are directly felt that when they get a half areas of the book. You can choose the actual book Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) to make your own personal reading is interesting. Your skill of reading talent is developing when you including reading. Try to choose straightforward book to make you enjoy to see it and mingle the sensation about book and reading especially. It is to be very first opinion for you to like to wide open a book and learn it. Beside that the guide Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) can to be your friend when you're really feel alone and confuse using what must you're doing of this time.

**Download and Read Online Erfolgssteuerung der  
Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition)  
Sabine Thiele #EFA361Z7QCT**

## **Read Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele for online ebook**

Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele  
Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele books to read online.

### **Online Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele ebook PDF download**

**Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele Doc**

**Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele Mobipocket**

**Erfolgssteuerung der Personalentwicklung mit der Balanced Scorecard (German Edition) by Sabine Thiele EPub**